

## 株式会社地域新聞社 2019年8月期 決算説明会資料 (JASDAQ: 2164)

#### 2019年10月21日開催





- ・2019年8月期決算 P3
- ・財務の状況 P12
- ・中期経営戦略の進捗
  P16
- ・2020年8月期予測 P23
- ・直近のトピックス P26





# 2019年8月期決算







# 13期連続増益

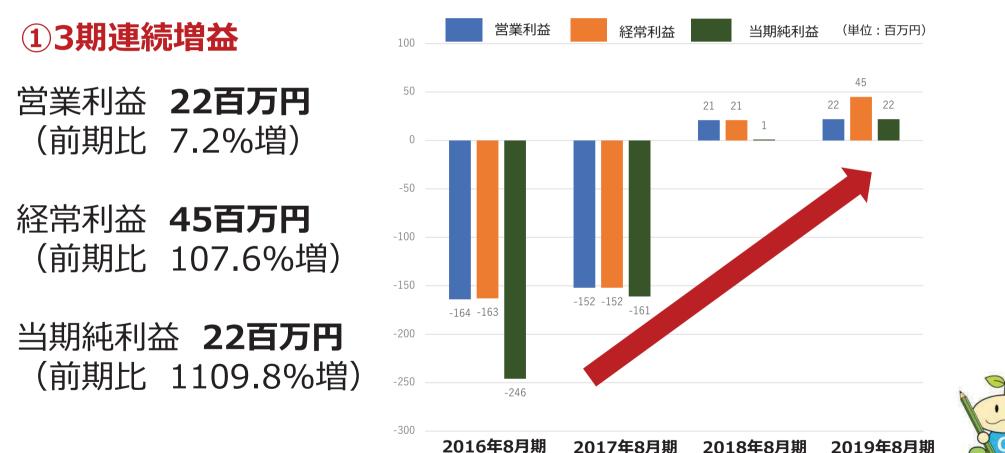
# ②ショッパー社の収益改善

# ③ノンコア事業の成長



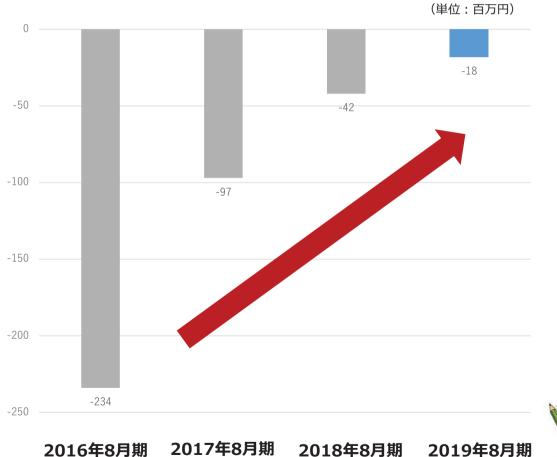


# 原価・販売管理費の適正化により、収益は改善傾向



# ②ショッパー社の収益改善

チラシ折込事業、主催公演事業 の増加および原価・販売管理費 の適正化により赤字幅が縮小。



ショッパー社営業利益推移









## ③ ノンコア事業が順調に成長

#### 求人媒体「happiness」の売上は前期比114%成長

#### 行政関連の売上は前期比125%成長

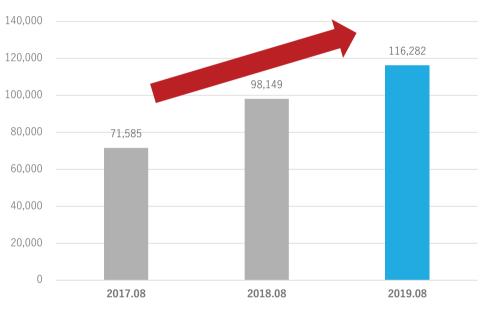




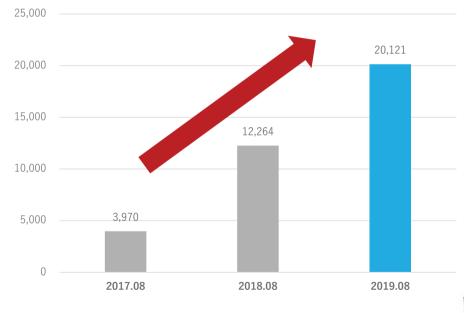


### ③ノンコア事業が順調に成長

#### WEB売上は前期比18%成長、中でもHP制作の売上は前期比1.5倍強の伸展



WEB売上(単位:千円)



HP制作売上(単位:千円)





#### たいき新聞の外壁塗装

【無料】受付9:30~18:00 土日祝OK ( \$ \$ 0066-9737-6006 WEBお申込みフォーム24時間受付中⇒

▶HOME ▶ちいき新聞の外壁塗装とは ▶サービスの流れ ▶対応エリア ▶加盟業者 ▶見積もり所 ▶運営会社 ▶問い合わせ





成果報酬型集客サービス「ちいき新聞の外壁塗装」、 「ちいき新聞の外構・エクステリア」のスタート ピンクリボン10周年記念事業として 10会場での乳がん検診イベントの開催を目指し クラウドファンディングで350万円の支援を獲得







# 当期のトピック



TOP > 増便決定!SPRINGで初夏の旅をお得に楽しみませんか?成田 ⇒ 佐賀 から北部九州を満喫!

## 増便決定!SPRINGで初夏の旅をお得に楽しみませんか?成田⇔佐賀から北部九州を満喫!





「佐賀空港」の利用促進プロモーションを受注。 他県自治体からの注目もUP。 ジオターゲティングを利用した広告サービス 「スマぴた」の販売をスタート。スマホの行動情報・位置情報 を元に効果的な広告配信が可能に



# 2019年8月期業績振り返り



前期決算説明会の業績予想で掲げた、<mark>増益、経常利益前期比約2倍</mark>の目標を達成。 売上高こそ発行回数の差により減収となったが、利益率の改善が進み、筋肉質な経営へと変化している。

(単位:百万円)	2018年8月期					2019술	F8月期		
	実績	実績	文	前年	期首 計画	¢	付計画	要因	
	金額		増減額	増減率(%)	金額	金額	達成率(%)		
売上高	3,955	3,992	- 77	-2.0%	4,242	▲249	94.1%	ノンコア事業が伸展するも新聞等発 行事業、折込チラシ配布事業が発行 回数減もあり伸び悩み、計画値を下 回る	
営業利益	21	22	+1	+7.2%	18	+4	123.9%	原価管理の徹底と販売管理費の適正 化により利益率が向上	
経常利益	21	45	+23	+107.6%	42	+2	106.7%	保険解約益により前期比増	
親会社株主 に帰属する 当期純利益	1	22	+163	+1109.8%	19	+2	111.3%		



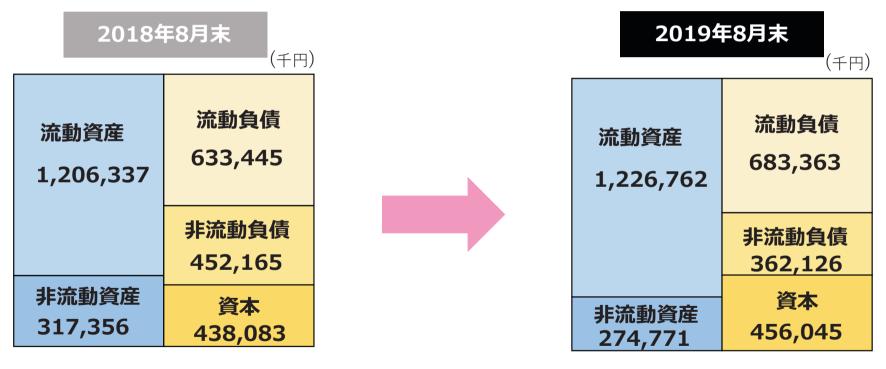
# 財務の状況



# 連結貸借対照表



#### グループでの2期連続業績黒字化により資本比率が改善



総資産 1,523,694 資本比率 28.75%

総資産 1,501,534 資本比率 30.37%

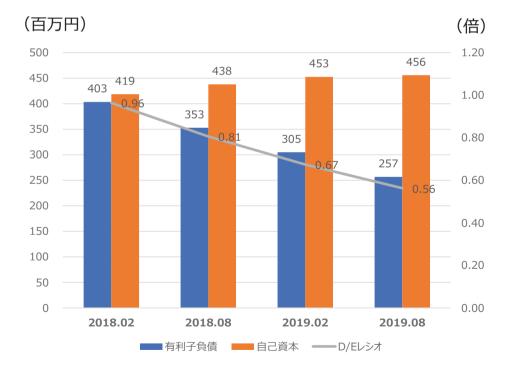


財務の状況

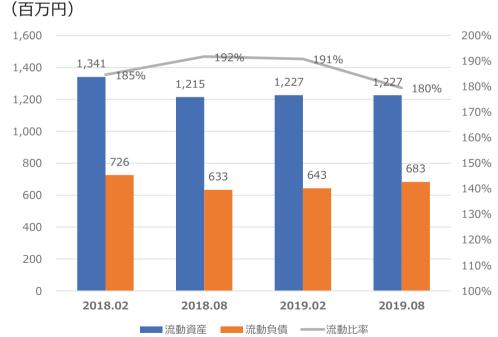


#### 有利子負債が減少、流動比率も安定しており財務の健全性についても良化傾向

DEレシオ(有利子負債÷自己資本)



流動比率(流動資産÷流動負債)

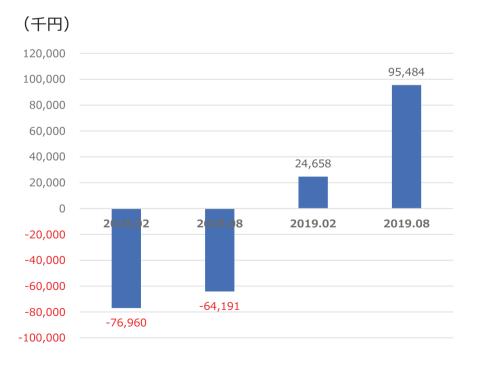


財務の状況



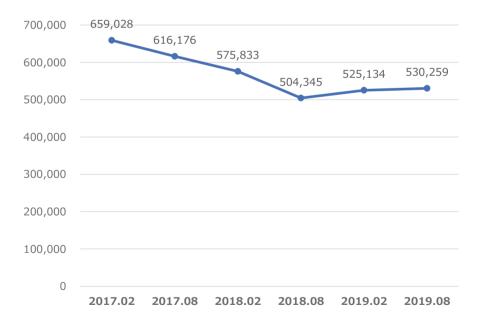
#### 営業活動によるキャッシュ・フローの良化、これまで減少傾向であった 現金及び現金同等物の四半期末残高もトレンドが変わり、筋肉質な経営に移行

営業活動によるキャッシュ・フロー



#### 現金及び現金同等物の四半期末残高

(千円)







# 1. インフラの強化

#### ①機械化による生産性向上

機械化により折り・帳合作業の生産性が向上

#### ②配布期間を水木金の3日間に延長

ポスメイト(配布員)のスケジュールに余裕ができ、 定着率UPに寄与

### ③配布セグメントの見直し

顧客の需要を元に配布セグメントを見直し 利益率の回復に寄与





#### インフラ強化の施策により、構成比の高い地域新聞社のコア事業が直近で回復基調

	2018.08上期	2019.08上期	前年比
発行回数	25	24	
新聞等発行事業売上	710,294	660,106	92.9%
(1発行あたり売上)	28,412	27,504	96.8%
折込チラシ配布事業売上	771,175	722,240	93.7%
(1発行あたり売上)	30,847	30,093	97.6%

	2018.08下期	2019.08下期	前年比
発行回数	26	25	
新聞等発行事業売上	646,024	631,746	97.8%
(1発行あたり売上)	24,847	25,270	101.7%
折込チラシ配布事業売上	795,737	763,812	96.0%
(1発行あたり売上)	30,605	30,552	99.8%

新聞売上 4.9%改善 折込売上 2.2%改善

前年比で下期(2019年3月~8月) は、上期(2018年9月~2019年2 月)と比較し、新聞等発行事業で 4.9%、折込チラシ配布事業で2.2%、 それぞれ1発行あたりの売上が改善





#### 2. 課題解決型営業の推進

#### ①分業制の導入

顧客の窓口担当としての営業と別に最適な提案内容を考える 専門部隊「プランナー」を新設

#### ②WEB商材を利用した提案

ジオターゲティングを利用した広告効果UPの提案 ※ジオターゲティング

スマホの行動情報や位置情報を利用し、ターゲットとなり得る層に広告を配信 できる仕組み。(例:過去1カ月で千葉駅を月3回以上利用している人にを対象に 配信等)





### 3. 柱となる新規事業の育成

発行回数に左右される新聞等発行事業・折込チラシ配布事業以外に 発行回数に依存しない新規事業を育成

#### ①WEB事業

店舗向けWEBサービス「チイコミ」、読者向けサイト「ちいき新聞web」等の自社サービス LINE公式アカウント等の他社サービスの販売代理 HP制作

#### ②主催公演事業

ショッパー社のチケット販売代理事業での実績を元に、落語や舞台等のイベントを主催





# 3. 柱となる新規事業の育成

#### ③成果報酬型事業

「ちいき新聞の〇〇」というシリーズで問合せ・成約に応じた課金サービスを展開 2018年10月 ちいき新聞の外壁塗装 2019年6月 ちいき新聞の外構・エクステリア

#### ④行政関連

これまで積み重ねてきた実績を元に配布エリア内の各市との取引が拡大 ポスティングのニーズも高まっており今後も拡大が期待

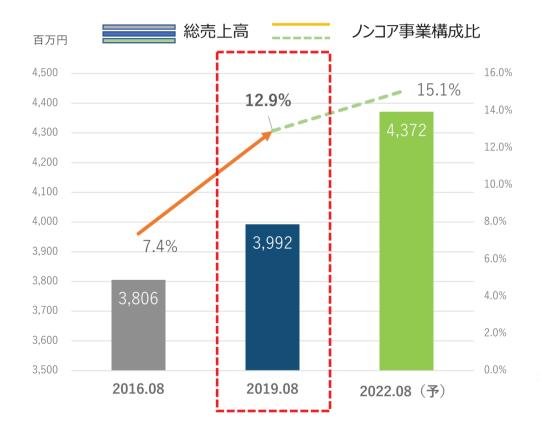




柱となる新規事業の育成を行い、 2019年8月期はノンコア事業構成 比が12.9%までUP

2022年8月期には、総売上高を伸 ばしながら構成比を15%まで進展さ せる予定

#### 3か年ごとの総売上高の推移とノンコア事業構成比の伸展







# 2020年8月期予想

当期の課題



	当期の課題	目標
1	配布エリアの適正化	当社のコア事業である新聞等発行事業の配布エリ アにつきましては、需要を見ながら随時配布エリ アの見直しを行い、利益率の改善に努めます。
2	ノンコア事業の育成	現在伸展しているノンコア事業(ハピネス、WEB、 成果報酬型サービス、主催公演等)に経営資源を 投下し、事業の柱として育成、発行回数に依存し ない事業のシェアを高めていきます。
3	システム化による生産性の向上	RPAによる自動化・管理システム、アウトソース の活用により業務の効率化を進め、1人あたりの生 産性を向上させます。



# 2020年8月期業績予想



# 減収から増収への転換 新規事業の投資を強化するため、営業利益は前年水準

	2019年8月期(連結)	2020年8月期	(連結)予想
(単位:百万円)	金額	金額	増減額
売上高	3,992	4,092	100
営業利益	22	24	1
経常利益	45	29	<b>▲</b> 16
当期純利益	22	20	<b>1</b>





# 直近のトピックス



# 業者紹介サービスの新サービスがスタート

## 10月より業者紹介サービス第3弾として「ちいかい」がスタートしました。

業者紹介サービス第3弾として、ちいき新 聞の介護施設・高齢者住宅紹介サービ ス「ちいかい」をスタートしました。

これまで培っていた情報網を生かし、 より良い施設を選択したいという利用者の ニーズに応えるサービスを展開していきます。



# 台風15号被害への支援活動

ショッパー社主催で行う映画上映会の 収益を日本赤十字社を通して寄付す ることとしました。

配布エリアで起こった災害でもあるため、 今後もグループとしてできる支援を考え てまいります。

はなうなまで、 あるべきのの たっとううでは たっとううでの たっとううでの たっとううで たっとう たっとう たっとううで たっとう たっとう たっとう たっとう たっとう たっとう たっとう たっとう
台風15号千葉県災害支援 映画上映会 いわさきちひろ 生誕100年記念 2019年 11月11日(月)勝田台文化センター 3階ホール
京成成田線[勝田台駅]および東葉高速鉄道[東葉勝田台駅]下車 A1出口から徒歩5分      開演時間    ①10:30開演      (2)13:30開演    チケット料金      自由席    前売り      900円      (3)分前開場      2325714      232714      232714      232714      232714      232714      232714      232714      232714      232714      232714      232714      232714      232714      232714      232714      232715 <t< td=""></t<>

ちいき新聞 12-11



株式会社地域新聞社 管理本部 松川真士 TEL 047-420-0303

email: mishima@chiikinews.co.jp

HP: https://www.chiikinews.co.jp

本資料に掲載されている業績予想は、本プレゼンテーション時において入手可能な情報に基づき判断 した見通しです。この中には、多分に不確定要素が含まれており、様々な要因によりこれら業績等に関 する見通しとは大きく異なることがあります。以上の前提をご理解いただき、投資に関する決定をされる 場合にはご自身の判断でなされるようお願い致します。

